

'OVERNAMES DRAGEN BIJ AAN TRANSITIE NAAR CIRCULAIRE ECONOMIE'

Afgelopen november publiceerde corporate-financekantoor Aeternus voor het eerst een onderzoeksrapport over de recyclingsector, met onder meer aandacht voor financiële trends en ontwikkelingen. "Start-ups kunnen recyclingbedrijven helpen bij de transitie naar een circulaire economie."

"Hoe meer volume een recyclingbedrijf kan verwerken, des te rendabeler een bedrijf kan zijn." Volgens consultant Lieke Janssen van het onafhankelijke corporate-financekantoor Aeternus is dat de belangrijkste conclusie uit het onderzoeksrapport *Top 25 Nederlandse recyclingbedrijven*, waaraan ze een grote bijdrage heeft geleverd. "Dat lijkt logisch," valt haar collega-consultant Maurice Koopmans haar bij, "maar recyclingbedrijven hebben

niet alleen personeel nodig om afval te scheiden. Ze moeten ook flink investeren in hun verwerkingsmachines. Die combinatie zorgt ervoor dat ze schaalgroottes nodig hebben. Daarnaast hebben ze zwaardere machines nodig om zwaardere materialen te verwerken. Dat zijn grote investeringen en met kleinere massa's krijgen ze die kosten niet gedekt."

Afgelopen november publiceerde Aeternus

voor het eerst een onderzoeksrapport over de recyclingsector. Over diverse andere sectoren, van de agro- tot de technologiesector, heeft het kantoor al eerder onderzoeksrapporten gepubliceerd. "We begeleiden bedrijven uit diverse branches bij onder meer fusies, overnames en overdrachten. Jaarlijks sluiten we zo'n vijftig tot zestig deals", vertelt directeur Peter Joosten. "Tijdens een overnameproces spreken we verschillende kandidaat(ver)kopers en leren zo veel over de sector in kwestie. Onder andere door middel van deze sectorrapporten willen we onze praktijkkennis etaleren die we binnen de verschillende sectoren hebben opgedaan. Op basis hiervan willen we een autoriteit worden en transacties voor bedrijven uitvoeren."

Behoeftte aan schaalvergroting

Op het gebied van fusies en overnames is de behoefte aan schaalvergroting merkbaar, geeft Janssen aan. "De afgelopen jaren heeft een flinke consolidatieslag plaatsgevonden binnen de recyclingindustrie, met name op het niveau van mkb en *midcorporate*. Inmiddels speelt zich dit af op corporate niveau en bij multinationals: grote bedrijven gaan fuseren en nemen elkaar over, omdat ze schaalvergroting nodig hebben. Dit geldt bijvoorbeeld voor de overnames van Smurfit Kappa Group en Remondis in 2018." Uit het rapport blijkt dat de transitie naar een circulaire economie een steeds belangrijkere rol gaat spelen bij fusies en overnames. Volgens Janssen komt dit door de opkomst van specialistische start-ups. "In een traditionele industrie als de recyclingsector komen circulaire processen langzaam op gang", legt ze uit. "Start-ups kunnen hierbij helpen." Joosten valt haar bij: "Start-ups zorgen voor innovaties, maar bij hen ontbreekt het meestal aan kapitaal en schaalgroottes. De top van het mkb en corporate bedrijven beschikken hier wel over, terwijl zij juist de innovatieve slagkracht missen. De overname van start-ups kan deze grotere recyclingbedrijven helpen bij de transitie naar een circulaire economie." ■

Tim van Dorsten

TOP 25 NEDERLANDSE RECYCLINGBEDRIJVEN

Behalve de trends en ontwikkelingen in de recyclingsector, beschikt het onderzoeksrapport van Aeternus ook over een ranglijst met de 25 best presterende recyclingbedrijven (rechts te zien). Om tot deze ranglijst te komen, heeft het kantoor de 25 grootste recyclingbedrijven gerangschikt naar een drietal prestatie-indicatoren: Groei brutowinst, Productiviteit en Rentabiliteit. Als definitie van 'recyclingbedrijf' stelde het kantoor vast dat een bedrijf voor minimaal 50 procent van zijn omzet actief moet zijn in het ophalen, scheiden, bewerken/verwerken, recyclen, vernietigen en handelen van afval in de breedste zin van het woord. Dat een relatief kleiner bedrijf als Jansen Recycling Group de lijst aanvoert en grotere bedrijven als Renewi, Suez en Remondis in de onderste regioën staan, kan volgens consultant Lieke Janssen onder meer te maken hebben met een efficiënter transportbeleid (hogere productiviteit en rentabiliteit) en groei in bepaalde nichemarkten (groei brutowinst). "Grote bedrijven kiezen er soms voor om iets verder te rijden. Dat is minder rendabel, maar zo kunnen ze wel kleinere concurrenten uit de markt drukken." Bij de totstandkoming van deze ranglijst heeft Aeternus gebruikgemaakt van openbaar beschikbare cijfers.

1	Jansen Recycling Groep
2	AVR
3	Reukema
4	Viol
5	Inashco
6	EMR
7	De Paauw Recycling
8	CVB Ecologistics
9	Maltha
10	Ter Horst Groep
11	Beelen Recycling
12	Baetsen Recycling
13	Van Werven
14	Attero
15	Van Dalen Metals Recycling & Trading
16	4Pet
17	Kras
18	Sims Recycling Netherlands
19	Heros Sluiskil
20	Spelt
21	Remondis Nederland
22	Suez Netherlands
23	Indaver Nederland
24	Renewi (voormalige Van Gansewinkel)
25	Ortessa

BRON: AETERNUS