

BIG VALUE
BY PUTTING THINGS INTO PERSPECTIVE

IT DUE DILIGENCE

Identifying risks and opportunities for ICT driven companies

Mergers & Acquisitions | Business Finance | Investment Opportunities



BIG

BETER ZICHT OP ICT

Het IT Due Diligence (ITDD) geeft inzicht in de risico's en de economische consequenties van alle aspecten van de ICT en de inrichting van het ontwikkelproces, zoals:

- > De schaalbaarheid van de ICT-inrichting en/of de applicaties
- > De (technische) competenties van het team
- > De robuustheid van de systemen en/of applicaties
- > De duurzaamheid: is de ICT futureproof?
- > De kwaliteit van de code, dataopslag en -verwerking

Toepasbaar voor:

Private Equity & Bedrijven	Bij de koop of verkoop van een bedrijf
Advocaten	Als betrokken (direct of indirect) adviseur bij overname trajecten
Banken en financiers	Voor een financiële verificatie van een financieringsbeslissing
Directie	Bij joint venture, make or buy
Commissarissen	Bij het verifiëren of beslissen van een investeringsvoorstel
Ondernemer/DGA	Bij de (voorbereiding van) koop of verkoop van een bedrijf



BIG VALUE

BY PUTTING THINGS IN PERSPECTIVE

Aeternus heeft sinds 2006 meer dan 1.000 transacties begeleid op het gebied van (international) M&A, bedrijfswaardering, financiering en waardemanagement.

Aeternus Office Amsterdam

Joop Geesinkweg 501
1114 AB Amsterdam

Aeternus Office Eindhoven

Parklaan 54a
5613 BH Eindhoven
+31 (0)40 782 01 82

Aeternus Office Venlo

Noorderpoort 39
5916 PJ Venlo
+31 (0)77 320 06 10

www.aeternuscompany.nl

Waarom IT Due Diligence (ITDD)?

Een ITDD is niet voor de hand liggend voor een corporate finance kantoor. Daarom leggen we het even uit. Om de kwaliteit van onze dienstverlening te waarborgen, hebben we onze eigen standaard gedefinieerd, de 'Big Four' van Aeternus. Eén daarvan is Big in Analyses.

We willen de beste zijn in het analyseren van bedrijven. Het ITDD is daar een belangrijk onderdeel van. Onmisbaar voor een goede analyse is de status van ICT in een bedrijf. En in de wetenschap dat ICT zo ongeveer de ruggengraat vormt van de meeste bedrijven vinden wij het van essentieel belang deze analyse uit te voeren.

Meer weten www.aeternuscompany.nl/it-due-diligence



ITDD Vitality Assessment

We beginnen met een aan de onderneming en branche aangepaste vragenlijst, het bestuderen en analyseren van processen en procedures en het afnemen van interviews met de directie van de onderneming. Hierdoor ontstaat een helder risicoprofiel. Afhankelijk van de reden van het onderzoek, worden constatering vertaald in financiële consequenties en risico's.

Binnen twee weken heeft u een goed beeld van de kwaliteit van de ICT van

de onderneming. Wij leveren een rapportage met een overzicht van de belangrijkste risico's én aanbevelingen om deze risico's te verkleinen.

ITDD Deep Delve Assessment

Naast een eerste oordeel over de ICT-organisatie van de onderneming heeft u in veel gevallen behoefte aan een verdieping van de vastgestelde risico's. Daarom raden wij aan ook te kiezen voor onderzoek naar de gebruikte code (code review), live testen van de werking van de software, bekijken van de ICT-infrastructuur en bijvoorbeeld het

fysiek en virtueel testen van de capaciteit en schaal mogelijkheden van de ICT. Ook zijn gesprekken met medewerkers op meerdere niveaus van onschatbare waarde voor een dieper begrip van onderliggende risico's.

ITDD team

Het onderzoek wordt uitgevoerd door één of meerdere ICT-experts met jarenlange ICT-ervaring. In het ITDD-team is naast de ICT-expert ook altijd een financieel expert betrokken, die de ICT-constatering vertaalt in financiële consequenties.

IT DUE DILIGENCE

ITDD Vitality Assessment



Vragenlijst branche- en ondernemingspecifiek



Analyse ICT-organisatie- en ontwikkelproces



Analyse op basis 9 risicocategorieën met 30+ criteria



Gesprekken met key-functionarissen

VERDIEPING ONDERZOEK



Fysieke inspectie ICT-systemen



(Virtuele) technische analyse ICT-systemen en applicaties



(Virtuele) tests ICT-systemen, applicaties en supportprocessen



Aanvullende gesprekken met medewerkers



Code review en analyse datamanagement



ITDD Vitality rapportage

- Risico's huidige ICT-systemen en -organisatie
- Signalering belangrijkste knelpunten
- Analyse 'ICT-fit' in relatie tot Business-context
- Aanbevelingen t.b.v. oplossen knelpunten
- Aanbevelingen t.b.v. verkleinen risico's



Financiële rapportage (Vitality)

- Effect constatering op kostprijs of investering
- Kwantificeren van risico's
- Consequenties voorgenomen deal



ITDD Deep Delve rapportage

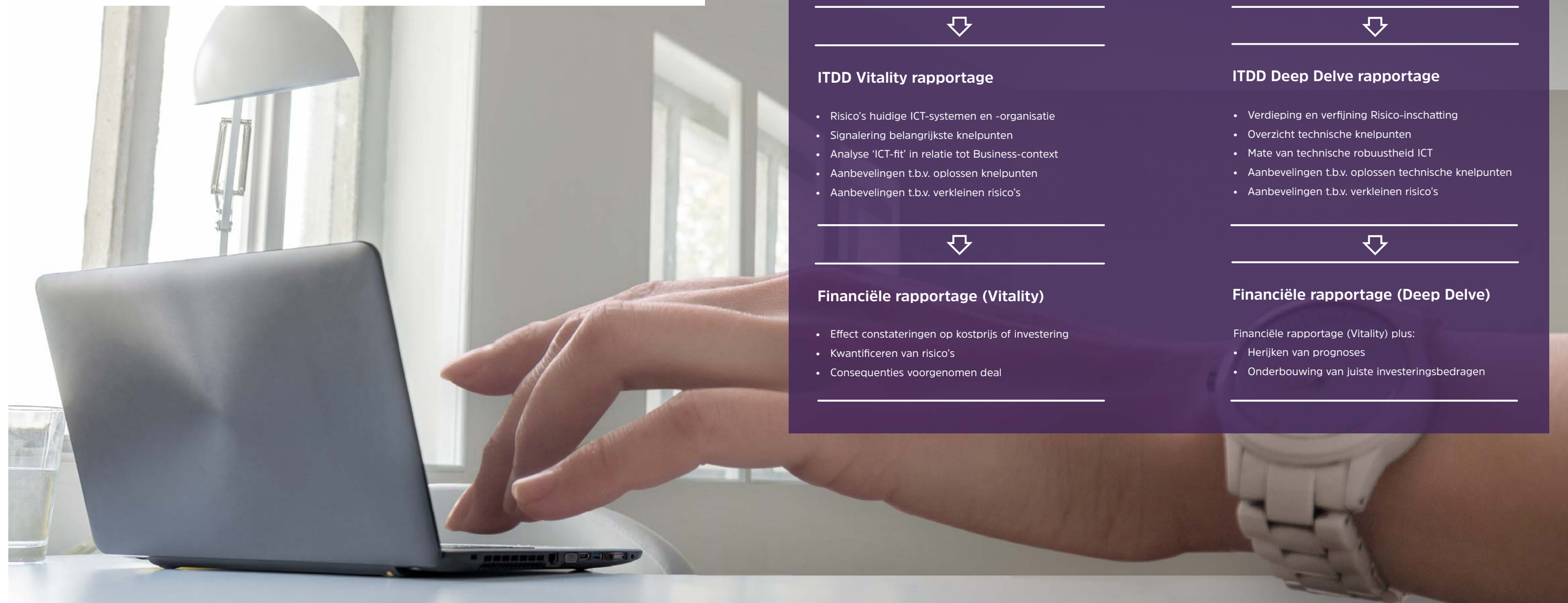
- Verdieping en verfijning Risico-inschatting
- Overzicht technische knelpunten
- Mate van technische robuustheid ICT
- Aanbevelingen t.b.v. oplossen technische knelpunten
- Aanbevelingen t.b.v. verkleinen risico's

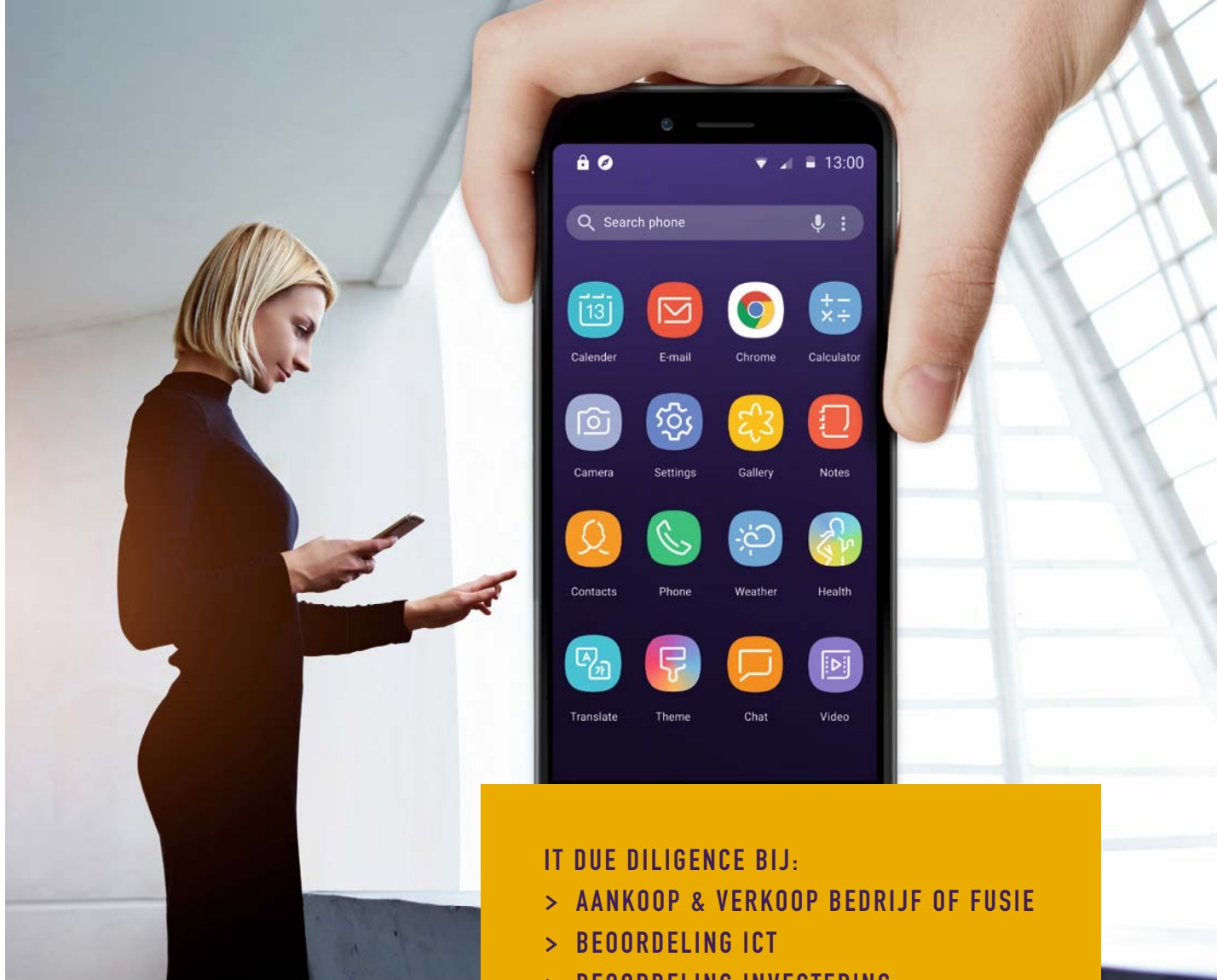


Financiële rapportage (Deep Delve)

Financiële rapportage (Vitality) plus:

- Herijken van prognoses
- Onderbouwing van juiste investeringsbedragen





IT DUE DILIGENCE BIJ:

- > AANKOOP & VERKOOP BEDRIJF OF FUSIE
- > BEOORDELING ICT
- > BEOORDELING INVESTERING
- > BEOORDELING FINANCIERING

Uniek en cruciaal

In de huidige digitale wereld vormt ICT voor nagenoeg alle bedrijven het bestaansrecht. De ICT is de belangrijkste toegevoegde waarde en kapitaal van de onderneming. Als een bedrijf vanuit een I(C)T-technisch perspectief niet goed in elkaar steekt dan heeft dit op korte of langere termijn gevolgen voor de marktpositie en het rendement. Het product of de dienst is bijvoorbeeld niet geschikt voor snelle opschaling, de aansluiting met de eigen systemen is niet goed mogelijk, de broncode bevat gepatenteerde elementen en/of is ontwikkeld in een ongeschikte of achterhaalde programmeertaal.

Daarnaast is het van belang dat het interne softwareontwikkelingsproces op de juiste manier is georganiseerd. Werkt de onderneming bijvoorbeeld inderdaad Agile zoals wordt beweerd?

Door gebruik te maken van onze kwalitatief hoge ITDD-onderzoeken voorkomt u problemen achteraf.

Doel van het IT Due Diligence

Het ITDD analyseert alle aspecten van de ICT, de inrichting van het ontwikkelproces en de financiële consequenties hiervan. Ook geeft het een onderbouwd oordeel over de risico's en kansen op de korte en lange termijn. Niet alleen op technisch vlak, maar ook in relatie

tot de businesscontext en daarmee ook het effect op de waarde van een bedrijf of risicoprofiel van de investeringspartner.

Partner ITDD

Wij doen dat niet alleen, maar in nauwe samenwerking met onze partner 'ITDD'. ITDD hanteert een beproefde methodiek en beschikt over ICT-experts met jarenlange praktijkervaring, zowel op technisch als strategisch niveau.

